

KINNITATUD:
SA Nõo Hooldekodu
nõukogu 29.04.2013
otsusega nr 32
MUUDETUD:
SA Nõo Hooldekodu
nõukogu 11.08.2015
otsusega nr 55



SIHTASUTUS NÕO HOOLDEKODU

ARENGUKAVA 2013 - 2018

1. SISSEJUHATUS	3
2. SA NÕO HOOLDEKODU ÜLDISELOOMUSTUS	4
2.1. SA Nõo Hooldekodu ajalugu	4
2.2. SA Nõo Hooldekodu kirjeldus	4
2.3. Missioon	5
2.4. Visioon	5
2.5. Põhiväärtused	5
2.6. SA Nõo Hooldekodu tegevuse eesmärgid	5
3. SA NÕO HOOLDEKODU POOLT OSUTATAVAD TEENUSED	6
3.1. Osutatavate teenuste üldine taust	6
3.2. Teenuste loend ja kirjeldused	6
3.3. Hooldekodu elukeskkond	8
4. SA NÕO HOOLDEKODU PERSONAL JA JUHTIMINE	8
4.1. Personal	8
4.2. Juhtimine	9
4.3. Struktuur	9
5. TEENUSTE MAKSUMUS	9
5.1. Teenuste hinnakujunduse lähtealused	9
5.2. Teenuste hinna põhielemendid	10
5.3. Hooldustasu maksumus aastatel 2012-2018	10
6. SA NÕO HOOLDEKODU EELARVE AASTATEL 2012-2018	10
7. HINNANG SA NÕO HOOLDEKODU OLUKORRALE. SWOT ANALÜÜS	10
8. SA NÕO HOOLDEKODU ARENGUVISIOON	11
8.1. SA Nõo Hooldekodu tegevuskava aastateks 2013-2018	12
8.2. Tegevuskava elluviimine	13
KASUTATUD KIRJANDUS	14

1. SISSEJUHATUS

Eesti vanuripoliitika (2000) rõhutab, et nii nagu igal ühiskonnaliikmel, on vanuril õigus väärikale kohtlemisele, privaatsusele, kindlale sissetulekule, eluruumile, ohutule keskkonnale, ravi- ja hoolekandeteenusele, elukoha valikule ning kaasarääkimisele ühiskonna asjades.

SA Nõo Hooldekodu tegevuse peaesmärgiks on pakkuda hooldust ja hoolitsust igale hooldekodu elanikule tulenevalt inimese hooldusvajadusest.

Oluliseks tegevuse eesmärgiks on pakkuda inimeste vajadustele paremini vastavaid hooldusteenuseid, kindlustades klientide lugupidava kohtlemise, enesemääramisõiguse ning kaasaegsed elamistingimused.

SA Nõo Hooldekodu arengukava peaesmärgiks on kindlustada hooldekodu järjepidev ja jätkusuutlik tegevus ning ööpäevaringse hooldusteenuse kvaliteedi arendamine ja tegevuste kaasajastamise.

Käesolev arengukava määratleb SA Nõo Hooldekodu arengusuunad ja tegevuskava aastani 2018.

2. SIHTASUTUS NÕO HOOLDEKODU ÜLDISELOOMUSTUS

2.1. SA Nõo Hooldekodu ajalugu

Nõo Hooldekodu ajalugu ulatub 1955. aastasse.

11. veebruari 1955. aasta Elva Rajooni Tööraha saadikute Nõukogu Täitevkomitee otsusega nr 43 otsustati asutada Elva, Tartu, Otepää ja Kallaste rajoonide vaheline kolhoosnikute invaliidide- ja vanadekodu. Esimesed elanikud võeti hooldekodusse vastu 1956. aasta alguses.

Hooldekodu alustas tegevust Elva rajooni Voika külas asuvas peremeheta majas (praegu hooldekodu kõrval asuv Sepa talu). Sepa talule kuulus kahekorruseline elumaja, kus oli 50 voodikohta. Talu juurde kuulusid ka kõrvalhooned (puukuur, saun, pesuköök ja laut-küün). Lisaks eraldati hooldekodule abimajandi pidamiseks 6 ha maad. Abimajandis kasvatati aedvilja, kartulit, teravilja ning põldheina. Abimajandis tegeldi ka loomapidamisega – kasvatati lehmi, sigu ja küülikuid. Olemas oli ka hobune, mis oli vajalik toiduainete ja muude vajalike asjade transportimiseks. Loomapidamine likvideeriti hooldekodus 1996. aastal ning põllumajandussaaduste kasvatamine lõpetati 2002. aastal.

1987. aastal projekteeriti hooldekodu uus elamu, mis valmis 1989. aastal. Hooldekodu kliendid koliti vastvalminud hoonesse 1990. aasta märtsi algul.

27. märtsil 1995 tagastati vanad hooldekodu hooned endise Sepa talu omaniku pärijale, notar Kallase tütrele Ene Rosenbergile.

1955. aastal kandis hooldekodu nime „Esimene Mai“.

16. septembrist 1981. aastal nimetati asutus ümber „Rajoonidevaheliseks kolhoosnikute internaatkoduks „Nõo““.

1. jaanuarist 1992 kandis hooldekodu nime „Maavanuri hooldekodu „Nõo““.

Aprillist 2004 kannab asutus nime Nõo Hooldekodu.

Seoses EV Sotsiaalministeeriumi kavaga reformida eakate hoolekandesüsteemi kus eakate hoolekannet korraldab kohalik omavalitsus, otsustas Nõo Vallavolikogu 30. juuni 2005 otsusega nr 186 asutada Sihtasutuse Nõo Hooldekodu. Nõo vald on sihtasutuse ainuasutajaks.

SA Nõo Hooldekodu on Tartu Maavalitsuse haldusalas tegutsenud Nõo Hooldekodu õigusjärglane. Nõo Hooldekodu lõpetas tegevuse Tartu Maavalitsuse haldusalas 31. detsembril 2005.

01. jaanuarist 2006 osutab hoolduteenust Sihtasutus Nõo Hooldekodu.

2.2. SA Nõo Hooldekodu kirjeldus

SA Nõo Hooldekodu on üldhooldekodu, kus osutatakse ööpäevaringset hooldusteenust. Sotsiaalhoolekande seadus § 18 defineerib mõistet *üldhooldekodu* kui vanuritele ja puuetega isikutele elamiseks, hooldamiseks ja rehabilitatsiooniks loodud asutust.

Hoolekandeaustus on päevaselt või ööpäevaselt tegutsev asutus, kus viibivatele isikutele tagatakse nende eale ja seisundile vastav hooldamine, sealhulgas ravimine, põetamine, rehabilitatsioon, kasvatamine ja arendamine (Sotsiaalhoolekande seadus § 16).

Ööpäevane hoolekandeaustus on asutus, kus viibivad isikud, kes erivajaduste või sotsiaalse olukorra tõttu ei ole suutelised iseseisvalt elama ning kui nende toimetulekut ei ole võimalik tagada teiste sotsiaalteenuste või muu abi osutamisega (Sotsiaalhoolekande seadus § 16).

01.01.2013 seisuga on SA Nõo Hooldekodu hooldusel 46 klienti, nendest 31 on naised, 15 mehed. Kõige vanem hooldekodu elanik on 93-aastane, kõige noorem 50-aastane.

2.3. Missioon

SA Nõo Hooldekodu missiooniks on olla kvaliteetset hooldusteenust osutav kaasaegne hooldekodu, pakkudes professionaalset hooldust ja turvalist elukeskkonda.

2.4. Visioon

Oleme eakatele inimestele parimat elukvaliteeti ja professionaalset hooldusteenust pakkuv kaasaegne hooldekodu.

2.5. Põhiväärtused

SA Nõo Hooldekodu töötajad lähtuvad oma töös järgmistest väärtustest:

- kliendikesksus (lähtume kliendi vajadustest ja väärtustame kliendi rahulolu)
- hoolivus
- abivalmidus
- usaldusväarsus
- positiivne ellusuhtumine
- professionaalsus (läbi täiendõppe ja koolituste täiendame oma teadmisi ja oskusi ning oleme oma töös parimad)

2.6. SA Nõo Hooldekodu tegevuse eesmärgid

SA Nõo Hooldekodu tegevuse põhieesmärkideks on:

- puudega ja eakate inimeste elukvaliteedi parandamine või säilitamine;
- sotsiaalhoolekande- ja rehabilitatsiooniteenuse osutamine;
- selleks soovi avaldanud toimetulekuraskustega isikutele sotsiaalteenuste pakkumine.

SA Nõo Hooldekodu tegevuse peaesmärgiks on toetada eakate inimeste olemasolevaid võimeid ja jõuvarusid kindlustades klientide lugupidava kohtlemine, enesemääramisõiguse, turvalisuse ja kaasaegsed elamistingimused.

SA Nõo Hooldekodu tegevuse alaesmärgid on:

- täiustada hooldusteenuste valikut ja tagada klientidele eeskätt nende vajadustest lähtuvad teenused;
- asutuse tegevuse jätkusuutlikkus.

3. SA NÕO HOOLDEKODU POOLT OSUTATAVAD TEENUSED

3.1. Osutatavate teenuste üldine taust

Sotsiaalhoolekande seaduses § 3 on fikseeritud, et sotsiaalhoolekande üheks põhimõtteks on *inimõiguste järgimine*.

Nõo Hooldekodu osutab ööpäevaringset hooldusteenust eeskätt Nõo valla inimestele, vabade kohtade olemasolul võetakse inimesi hooldusele sõltumata nende elukohast.

Hooldekodu tagab, et kedagi ei diskrimineerita tema rahvuse, soo, keele, päritolu, usutunnistuse, poliitiliste või muude veendumuste, samuti varalise ja sotsiaalse seisundi või muude asjaolude tõttu.

Teenuste osutamisel peetakse silmas nii sotsiaalset kui majanduslikku õiglust, s.t. et arstiabi, õendus- ja hooldusteenuseid osutatakse vastavalt teenuste kasutaja kliinisele- ja kõrvalabi vajadusele, mitte teenuste kasutajate ja tema lähedaste võimele teenuse eest maksta.

Enne ravi ja/või hooldusprotsessi alustamist antakse teenuste kasutajale ja/või tema esindajale igakülgne ja arusaadav ülevaade kavandatud ravi – ja hooldusmeetoditest.

3.2. Teenuste loend ja kirjeldused

SA Nõo Hooldekodu pakub kahte põhiteenust, milles on määravaks indiviidi tervislik seisund:

- **Hooldamine** - isiku abistamine mittemeditsiiniliste tegevuste sooritamisel. Hooldamise ehk isikliku abistamise eesmärgiks on vähenenud toimetulekuvõimega inimese igapäevatoimingute sooritamise toetamine ja hooldustoimingute tegemine.
- **Põetus** – haige inimese ravi, haigusliku seisundi kergendamine, vaevuste leevendamine, tervise taastamine või parandamine, kliendi esmavajaduste rahuldamine.
Põetamine on tegevus, mille eesmärgiks on vastavalt isiku tervislikule seisundile:
 - tema tervisliku seisundi ja sellest tuleneva iseseisva toimetulekuvõime säilitamine ja vähesemal määral ka parandamine või
 - elukaare lõppfaasis oleva inimese põetamine, tagades inimväärne surm (toitmine,

hügieenitoimingud, valutustamine jne).

- **Meditsiiniline teenindamine**

Hooldekodu elanike tervisliku olukorra eest kannab hoolt õde, kelle ülesandeks on koostöös pere- ja eriarstidega klientide ravi, põetuse ja rehabilitatsiooni ning haigusi ennetava töö korraldamine.

- **Toitlustamine**

Hooldekodul on oma köök, mille maitsvat toitu pakume kolm korda päevas. Soovi korral pakume kell 20.00 oodet koos õhtuteega.

- **Päevane tegevus**

Lisaks hooldusteenusele arendatakse hooldekodus päevategevust – koos võimeldakse, lauldakse, käiakse jalutamas. Hooldekodu klientide aktiveerivate tegevuste eesmärgiks on pöörata tähelepanu kliendile kui isiksusele, arvestades tema individuaalsust, eripärasid ja soove ning vältida klientide tegevusetust.

Nõo Hooldekodus korraldab eakate päevategevust huvijuht. Huvijuht kaasab hooldusel olevad eakad erinevatesse aktiveerivatesse tegevustesse, arvestades seejuures eakate huve ja soove: koos loetakse ajalehti, vesteldakse, lauldakse, kuulatakse muusikat, liigutakse muusika saatel, treenitakse mängude abil mälu ja mängitakse lauamänge.

Soovi korral saavad kliendid ise lugeda ajalehti ja ajakirju ning vaadata televiisorit. Hooldekodul on olemas väike raamatukogu, kust on võimalik võtta lugemiseks raamatuid, ajalehti ja ajakirju. Üks kord kuus toimuvad kultuuriüritused, kus hooldekodu külastavad erinevad esinejad ja kollektiivid. Kord kuus tähistatakse ühiselt sünnipäevasid.

Arvestades klientide soove toimuvad 3-4 korda aastas vaimulikud teenistused, mida viib läbi EELK Nõo koguduse õpetaja. Traditsiooniks on saanud Nõo kiriku meesansambli esinemised jõulude ja kevadpühade ajal. Üks kord kuus toimub piiblitund.

SA Nõo Hooldekodu poolt pakutavad teenused on:

- majutus 1-, 2- ja 3-kohalistes tubades;
- ööpäevaringne hooldusteenus
- esmatasandi meditsiiniline teenindamine (perearstide visiitide korraldamine hooldekodusse, vajadusel pere- ja eriarstide vastuvõttudel käimine, ravimite manustamine, haavaravi, vererõhu regulaarne mõõtmine, klientide nõustamine õe poolt jms);
- toitlustamine 3 korda päevas;
- huvi- ja päevategevus;
- hingeabi;
- isikliku pesu pesemine vastavalt vajadusele;

- invaabivahendite (kepid, kargud, käimisraam, ratastool) olemasolu tagamine;
- transporditeenus pere- ja eriarsti vastuvõtule, vajadusel raviasutusse;
- juuksuriteenus;
- kultuuriüritused.

3.3. SA Nõo Hooldekodu elukeskkond

Hooldekodu asub 1989. aastal valminud kortertüüpi elamus, mis on projekteeritud hooldekoduks. Hoone on 2-korruseline. Majas on 21 tuba, kus hooldekodu kliendid elavad ühe-, kahe- ja kolmekohalistes tubades. Hooldekodus on kohti kuni 46 inimesele.

Maja mõlemal korrusel on fuajee, kus kliendid saavad vaadata televiisorit ja omavahel suhelda. Hooldekodul on oma köök, mille kõrval asub söögisaal 20 inimesele.

Hooldekodu personalile on olemas riietus- ja puhkeruum, kus hooldajad saavad puhkepausidel omaette olla ja puhata.

Hoones asuvad ka kontoriruumid, kus on juhataja, raamatupidaja, õe, perenaise ja huvijuhi tööruumid.

Hoone keldrikorrusel asuvad lao- ja abiruumid, töötajate riietus- ja pesemisruum ning saun.

Hooldekodul on oma katlamaja, mis töötab kergõliküttel ning tagab soojad ruumid ja aastaringse sooja vee kasutamise võimaluse.

Lisaks on hooldekodul garaaž ja abihoone, kus asuvad kelder ja laoruumid.

Hooldekodul on 1,7 ha maad.

4. SA NÕO HOOLDEKODU PERSONAL JA JUHTIMINE

4.1. Personal

Nõo hooldekodus on ametis 15 töötajat – juhatuse liige, raamatupidaja, õde, perenaine, huvijuht, haldustöötaja, 6 hooldajat, abihooldaja ja 2 kokka.

Töötajate keskmine vanus on 49 aastat, noorim töötaja on 34-aastane, vanim 58-aastane.

Hooldekodu töötajatest 3 omab kõrgharidust, 6 keskeriharidust, 4 kesk-, 2 põhiharidust.

Üks hooldaja õpib Tartu Tervishoiu Kõrgkoolis hooldaja erialal, et omandada hooldaja kutse.

SA Nõo Hooldekodu töötajatest on 14 naised, 1 mees.

Töötajatest 19% omab põhiharidust, 4,7% keskharidust, 19,4% keskeriharidust, 14,2% kõrgharidust. Hoolduspersonali moodustavad 6 hooldajat ja abihooldaja. Nendest ühel töötajal on kõrgharidus (vene filoloog), kahel keskeriharidus (zootehnik, kokk), ühel keskharidus, ühel töötajal on

põhiharidus. Hooldajatest ei oma ükski töötaja hooldaja kutset, kuid on läbinud erinevaid täiendkoolitusi.

4.2. Juhtimine

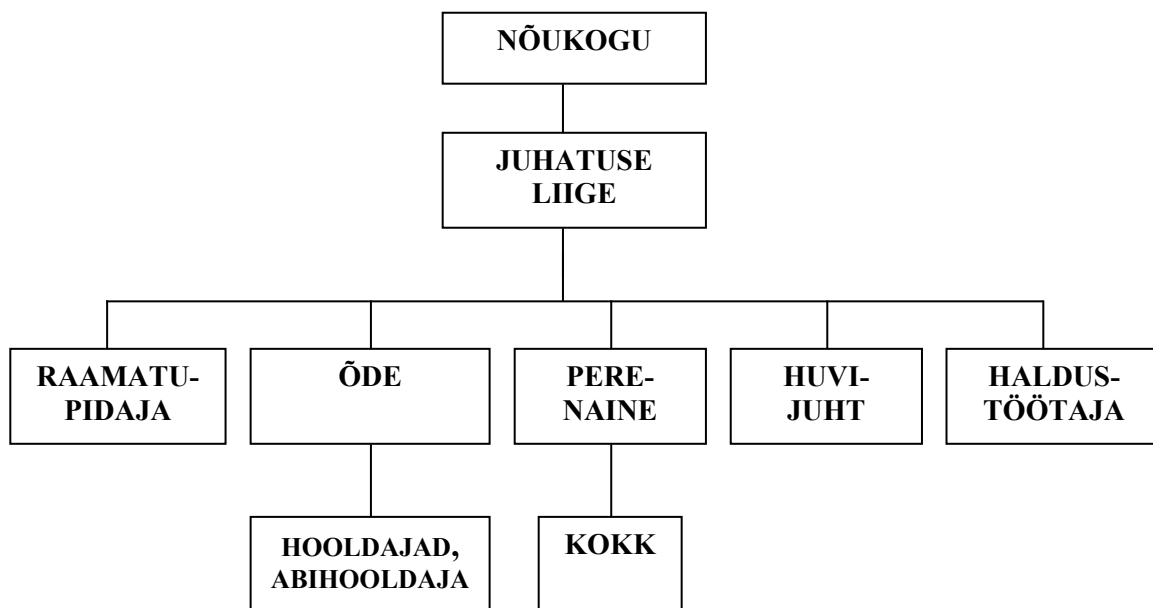
SA Nõo Hooldekodu organid on nõukogu ja juhatus.

Sihtasutusel on Nõo Vallavalitsuse poolt nimetatud viieliikmeline nõukogu. Nõukogu liikmed on Nõo Vallavalitsus nimetanud viieks aastaks.

Nõukogu kavandab sihtasutuse tegevust ja teostab järelvalvet juhatus tegevuse üle.

Hooldekodu igapäevast tegevust juhib ja korraldab juhatus. Juhatus on üheliikmeline.

4.3. Struktuur



5. TEENUSTE MAKSUMUS

5.1. Teenuste hinnakujunduse lähtealused

Teenuste hinna kinnitab sihtasutuse nõukogu juhatus poolt esitatud kalkulatsiooni alusel.

2013. aasta hooldustasu on 545 eurot kuus. Üksi toas elava kliendi hooldustasule lisandub 10%, s.t. üksi elava inimese hooldustasu on kuus 599.50 eurot.

5.2. Teenuste hinna põhielemendid (hoolduskulude maksumus ühes kuus)

1. Personalikulud	
1.1. Töötajate töötasu	217 EUR
1.2. Sotsiaalmaks	72 EUR
1.3. Töötuskindlustus	3 EUR
2. Majandamiskulud	
2.1. Administreerimiskulu	6 EUR
2.2. Koolituskulud	4 EUR
2.3. Kinnistu, hoonete ja ruumide majandamiskulud	102 EUR
2.4. Sõidukite ülalpidamiskulud	13 EUR
2.5. Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	3 EUR
2.6. Inventari kulud	6 EUR
2.7. Toiduained ja toitlustusteenus	70 EUR
2.8. Meditsiinikulud ja hügieenitarbed	17 EUR
3. Investeeringud	32 EUR
KOKKU	545 EUR

5.3. Hooldustasu maksumus aastatel 2012 -2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Hooldustasu kuus	524 €	545 €	545 €	565 €	565€	590€	600€

6. SA NÕO HOOLDEKODU EELARVE AASTATEL 2012-2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Eelarve maht, s.h.	254 305	296 680	296 680	299 000	299 000	300 000	302 000
projektid							
Nõo VV							
investeeringud							
KOKKU	254 305€	296 680€	296 680€	296 680€	299 000€	300 000€	302 000€

7. HINNANG SA NÕO HOOLDEKODU OLUKORRALE. SWOT ANALÜÜS

SWOT-analüüs – tuleneb ingliskeelsete sõnade (*strengths* ‘tugevused’, *weaknesses* ‘nõrkused’, *opportunities* ‘võimalused’, *threats* ‘ohud’) algustähtedest.

SWOT- analüüs on meetod olukorra, nähtuse vms eri külgede analüüsimiseks.

Hooldekodu olukorra analüüsimisel ja hindamisel osales 14 töötajat. Allolev tabel võtab kokku hooldekodu tugevused, nõrkused, võimalused ja ohud.

Tugevad küljed (S)	Nõrgad küljed (W)
<ul style="list-style-type: none"> • Hooldekoduks ehitatud hoone • Renoveeritud katlamaja • Paigaldatud ventilatsioonisüsteem • Head elamistingimused • Suhteliselt hea maine ja tuntus • Asukoht looduslikult kaunis kohas 	<ul style="list-style-type: none"> • Arenguresursside vähesus • Erialase ettevalmistuseta hoolduspersonal • Majas puudub saal • Madal töötasu • Tubades puudub kutsungisüsteem • Ühistranspordi puudumine
Võimalused (O)	Ohud (T)
<p>Kvaliteedi tagamise süsteemi loomine ja välishindamise tellimine</p> <ul style="list-style-type: none"> • Töötajate pidev täiendõpe • Kaasaegsete abivahendite muretsemine • Töökeskkonna parandamine • Parktikakoht sotsiaaltöö, sotsiaalhooldus ja õe eriala (üli)õpilastele • Vabatahtlike kaasamine klientide vaba aja sisustamiseks • Tegevusloa taotlemine tervishoiuteenuse osutamiseks • Hooldekodu juurdeehitus 	<ul style="list-style-type: none"> • Tihenev teenusepakkujate konkurents • Klientide vähesus • Tööjõu puudus ja vähene huvi hooldustöö vastu, hooldamise kvaliteedi langus

8. SA NÕO HOOLDEKODU TEGEVUSE ARENGUVISIOON

Aastal 2018 on SA Nõo Hooldekodu kaasaegne üldhooldekodu Tartu maakonnas, kus osutatakse kvaliteetset hooldusteenust eesmärgiga toetada abivajavate inimeste igapäevast toimetulekut ja parandada pakutava hooldusteenuse kaudu inimese elukvaliteeti.

Teenuse arendamisel lähtume klientidelt, huvigruppidele ja koostööpartneritelt saadud tagasisidest.

8.1. Hooldekodu tegevuskava aastateks 2013-2018

Tegevus	Läbiviimise aeg ja maksumus		Finantseerimisallikas
	Aeg	Maksumus	
<i>Hooldusteenuse kvaliteedi arendamine</i> Kvaliteetse hooldusteenuse osutamine Klientide vajadustele vastavate teenuste osutamine Tagasiside küsimine klientidelt, klientide pereliikmetelt ja koostööpartneritelt Innovatsiooni- ja arendusprojektide algatamine ja läbiviimine	<i>Pidevalt täidetud</i> <i>42 hoolduskohta</i> <i>Iga aasta</i> <i>Iga aasta</i>		Hooldekodu eelarve
<i>Asutuse töökorralduse pidev täiustamine</i> Töötajate kaasamine teenuse arendamisse ja hooldusteenuse kvaliteedi parendamisse Töötakajate osalemine erialastel täiendkoolitustel, seminaridel, konverentsidel Töötajate motiveerimine ja tunnustamine	<i>Pidevalt</i>		Hooldekodu eelarve
<i>Joogivee kvaliteedinõuetele vastavuse tagamine</i>	<i>2013-2014</i>		
Rauaeraldusseadme rekonstrueerimine, torude läbipesu	2013	17 000 EUR	Hooldekodu eelarve, Keskkonna-investeeringute Keskus
<i>Hooldekodu elamu renoveerimine</i>	<i>2013-2018</i>		
Keldrikorruse renoveerimine	2013-2018	83 000 EUR	Fondid, hooldekodu eelarve
Küttesüsteemi uuendamine	2014-2018	50 000 EUR	Hooldekodu eelarve, fondid
Vee- ja kanalisatsioonisüsteemi uuendamine	2016-2018	50 000 EUR	Hooldekodu eelarve, fondid
Tubade remont	2014-2018	45 000 EUR	Fondid, hooldekodu eelarve
Mööbli ja inventari uuendamine	2013-2018	35 000 EUR	Hooldekodu eelarve, fondid
<i>Elamu fassaadi ja vundamendi</i>	<i>2018</i>	<i>76 000 EUR</i>	<i>Fondid, hoolde-</i>

<i>renoveerimine</i>			kodu eelarve
<i>Haljasala projekt + rajamine</i>	2013-2018	30 000 EUR	Hooldekodu eelarve
<i>Hooldekodu juurdeehitus</i>	2018-		
Juurdeehituse projekteerimine		10 000 EUR	Fondid, hooldekodu eelarve
<i>Personali koolitus</i>	2013-2018	8 000 EUR	Hooldekodu eelarve
Abivahendite soetamine	2013-2016	7 000 EUR	Hooldekodu eelarve
Kutsungisüsteemi paigaldamine	2015-2017	40 000 EUR	Hooldekodu eelarve, fondid

8.2. Tegevuskava elluviimine

Arengukava elluviimiseks kavandatud tegevuste rahastamiseks on erinevaid võimalusi:

- 1) rahastamine ainult hooldekodu eelarvest
- 2) rahastamine fondide kaudu ning hooldekodu eelarve omafinantseerimise ulatuses, vajadusel leida võimalusi kaasfinantseerimiseks
- 3) rahastamine ainult fondide kaudu
- 4) muud võimalused

Kuna hooldekodu eelarve võimaldab rahastada suhteliselt väheseid tegevusi, siis pearõhk on projektitööl, et leida erinevaid rahastamisallikaid, mille kaudu saaks planeeritud tegevused teostada.

KASUTATUD KIRJANDUS

1. Eesti vanuripoliitika alused (2000). <http://www.sm.ee/est/pages/index.html>
2. Tartu maakonna eakate sotsiaalhoolekande arengukava 2006-2015.
<http://www.tartumaa.ee/?op=body&id=572>
3. Sotsiaalhoolekande seadus (1995). Õigusaktide andmebaas Estlex. http://estlex.ee/estlex/kehtivad/AktDisplay.jsp?id=13907&akt_id=13907
4. Sihtasutus Nõo Hooldekodu põhikiri
5. Marand, Agnes-Asta (2004) Lehekülgi Nõo ajaloost